


http://www.iteam.ru/publications/strategy/section_18/article_2933/ (дата обращения: 13.03.2017).

4. Минебаева А.З., Ахметшин Э.М. Инновационные технологии как важный фактор развития современного общества // Экономические аспекты регионального развития: история и современность. Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Елабуга: Изд-во Елабужского института КФУ, 2015. С. 203–207.

5. Мироненко К.Н. Понятие инновационного цикла и его использование в

View metadata, citation and similar papers at core.ac.uk

brought to you by  CORE

provided by Kazan Federal

развитии экономики РТ // Наука сегодня: проблемы и перспективы развития. Сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции: в 3 ч. Ч. 2. Научный центр «Диспут». Вологда: ООО «Маркер», 2015. С.107–108.

7. Харви Ливайн. Как стимулировать инициативу и инновации в организации // Управление проектами. URL: http://www.iteam.ru/publications/human/section_44/article_3019/ (дата обращения: 14.03.2017).

8. Шарифова А.А. Роль инновационной деятельности в функционировании предприятия // European Student Scientific Journal. 2013. № 2. URL: <http://sjes.esrae.ru/ru/article/view?id=145> (дата обращения: 31.01.2017).

9. Latyshev I.O., Akhmetshin E.M. Methodological approaches to analyzing the indicators of human capital management in the interests of innovation development of enterprise // International Business Management. 2015. Т. 9. № 6. P.1565–1570.

УДК 338.24

ассистент Ахметшин Эльвир Мунирович,
Калмацуй Виолетта Дмитриевна,
Илларионова Алена Валерьевна

Елабужский институт Казанского федерального университета,

г. Елабуга

e-mail: elvir@mail.ru, violettak1996@gmail.com, illarionova_alena_val@mail.ru

ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

INNOVATIVE STRATEGY FOR DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

Аннотация. В статье рассматриваются основные инновации, которые необходимы для успешного развития промышленных предприятий в современных условиях. Исследованы основные факторы, препятствующие или ограничивающие инновационную активность предприятий.

Ключевые слова. Инновации; предприятие; стратегия; эффективность.

Abstract. *In article the main innovations necessary for successful development of the industrial enterprises in modern conditions are considered. The major factors interfering or limiting innovative activity of the enterprises are investigated.*

Keywords. *Innovation; enterprise; strategy; efficiency.*

В условиях рыночных отношений обеспечить промышленному предприятию эффективное функционирование и конкурентные преимущества может только эффективная система управления его производственной деятельностью. Сегодня предприятие само должно определять и прогнозировать параметры внешней среды, ассортимент своей продукции и услуг, цены, поставщиков, рынки сбыта и многое другое, уметь быстро, а главное – правильно реагировать на любые изменения во внешней и внутренней среде и в соответствии с ними корректировать свою деятельность. А это означает, что руководство предприятия всегда должно искать новые оригинальные ходы в управлении. Одним из таких исключительно важных и новых для российских предприятий подходов к управлению является инновационная стратегия развития промышленных предприятий.

Термин «стратегия» имеет различные интерпретации, но реализация стратегического плана развития должна быть представлена именно в виде конкретного проекта. Освоение рынка происходит наиболее эффективно тогда, когда предприятие имеет определенную стратегию, содержащую конкретный план действий.

В современных условиях основным способом повышения конкурентоспособности производимых товаров, поддержания высоких темпов развития и уровня доходности для предприятий становится внедрение инноваций. Однако инновации являются источником развития лишь при условии активного и эффективного их использования, а также создания благоприятной среды.

В связи с этим особое значение приобретает стратегическое управление инновационным развитием предприятий, которое ориентирует производственную деятельность на запросы потребителей, позволяет более гибко реагировать и осуществлять современные изменения, добиваться конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе. Таким образом, стратегию инновационного развития промышленного предприятия можно определить как совокупность действий и методов ведения инновационной деятельности, обеспечивающей конкурентные преимущества за счет разработки и внедрения инноваций.

При формировании стратегического поведения и выборе направлений инновационного развития предприятию важно проанализировать текущие условия хозяйствования и оценить перспективные изменения, которые могут произойти в результате освоения технологических инноваций. Выбрав для внедрения новую или улучшающую технологию, наиболее полно отвечающую требованиям внешней эффективности развития хозяйственной деятельности, необходимо приступить к оценке внутренних сильных и слабых сторон предприятия.

Поэтому следующим этапом на пути формирования стратегий инновационного развития должна стать оценка инновационной активности предприятия. Под инновационной активностью принято понимать интенсивность

осуществления экономическими субъектами деятельность по разработке и вовлечению новых технологий или усовершенствованных продуктов в хозяйственный оборот.

Анализ деятельности промышленных предприятий показал, что основными факторами, препятствующими или ограничивающими инновационную активность, являются:

- низкий уровень научно-технического и технологического потенциала;
- недостаток собственных денежных средств;
- недостаток финансовой поддержки государства;
- нехватка квалифицированных кадров;
- высокая стоимость нововведений.

Кроме того, инновациям препятствует низкий уровень взаимодействия и кооперации при разработке технологических инноваций.

В настоящее время во многих российских компаниях разрабатываются и внедряются компьютерные интегрированные информационные системы, способные обеспечить эффективное управление промышленным предприятием, которые создаются на базе известных в мировой практике достаточно эффективных информационных систем: ERP, MRP, MRPII и др.

Промышленные предприятия осваивают также современные информационные системы управления, включающие весь комплекс планирования, расходования и учета материальных, энергетических и трудовых ресурсов. Значительное внимание уделяется внедрению информационных систем управления: ремонтами и техническим обслуживанием основных средств, материально-техническим снабжением предприятий.

Таким образом, в сложившихся условиях вопросы выхода России на мировой рынок высоких технологий, ускорения инновационных процессов в отечественной промышленности, создания оптимальных условий для реализации нового научно-технического знания приобретают особое значение. При этом государственное стимулирование и регулирование инновационной деятельности становится приоритетной задачей для обеспечения перехода национальной экономики на инновационный путь развития.

Литература:

1. Башева А.В., Колосова Т.В., Чернов В.А. Стратегические концепции инновационного развития предприятий при реализации системных преобразований // Инновации и инвестиции. 2015. № 8. С. 212–214.
2. Гончарова Ж.Е. Основные вопросы управления инновационной деятельностью промышленных предприятий // Известия Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. 2007. Т.14. № 37. С. 41–47.
3. Егоров В.П. Инновационная деятельность: туризм и стратегии развития промышленных предприятий // Вестник ДИТБ. URL: <http://stattiionline.org.ua/ekonom/39/3694-innovacionnaya-deyatelnost-turizm-i-strategii-razvitiya-promyshlennyx-predpriyatij.html> (дата обращения: 20.01.2017).
4. Минебаева А.З., Ахметшин Э.М. Инновационные технологии как важный фактор развития современного общества // Экономические аспекты регионального развития: история и современность материалы VI Всероссийской научно-

практической конференции с международным участием. Елабуга: Изд-во Елабужского института КФУ, 2015. С. 203–207.

5. Полтарыхин А.Л., Овчаренко О.Ю. Процесс формирования стратегии инновационного развития производственного предприятия // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2011. № 1 (75). С. 107–109.

6. Саитбатталова Л.Ф., Ахметшин Э.М. Роль инновационной деятельности в развитии экономики РТ // Наука сегодня: проблемы и перспективы развития сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции: в 3 частях. Научный центр «Диспут». Вологда: ООО «Маркер», 2015. С. 107–108.

7. Сафин Р.Ф., Соколова О.Н. Процесс формирования стратегии инновационного развития производственного предприятия // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2011. № 1 (75). С. 109–116.

8. Latyshev I.O., Akhmetshin E.M. Methodological approaches to analyzing the indicators of human capital management in the interests of innovation development of enterprise // International Business Management. 2015. Т. 9. № 6. С. 1565–1570.

9. Osadchy E.A., Akhmetshin E.M. The intellectual capital importance and the role of organizations against the backdrop of a crisis: Innovation vector // Social Sciences (Pakistan). 2015. Volume 10, Issue 6. P. 1013–1020.

УДК 378.1

**Tatyana Nikolaevna Bochkareva, Associates of professors,
Louise Raisovna. Sayfullina, Anastasia Victorovna. Bochkareva**
Elabuga Institute (branch) of Kazan (Volga Region) Federal University, Yelabuga,
Russia,
AALTO UNIVERSITY, FINLAND
E-mail: tatyana-n-boch@mail.ru

THE FORMATION OF ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM: A CYBERNETIC MODEL MANAGEMENT

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ: КИБЕРНЕТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ

Abstract. *This article discusses the management of organizations with the help of cybernetic models, as well as the emergence of this trend. The presented schemes of the cybernetic control model, describing information processes in complex systems. Explained the essence of the principle of feedback. An overview of the application of cybernetic models of enterprise management in the organizations located in the Special economic zone (SEZ) "Alabuga".*

Keywords. *Cybernetics; process control; enterprise; computer; cybernetic model; IT industry; SEZ "Alabuga".*

Аннотация. *В данной статье рассматривается управление организациями с помощью кибернетической модели, а также возникновение этого направления.*